

**Plan rada Razvojno-edukacijskog centra
za metalsku industriju –
METALSKA JEZGRA ČAKOVEC
za 2019. godinu**

Čakovec, svibanj 2019.

Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalška industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpornim institucijama.

Osnivanje Ustanove Metalska jezgra Čakovec posljedica je provedbe projekta “Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec” kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija. Infrastrukturni dio aktivnosti uspostavljanja Metalske jezgre sufinanciran je u iz Javnog poziva Ulaganje u organizacijsku reformu i infrastrukturu u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020., a projekt traje od 1.7.2018.-1.4.2020. Osnivač Ustanove Metalske jezgre Čakovec je Međimurska županija, a ravnatelj Ustanove uključen je u provedbu projekta.

Za ostvarenje zacrtanog cilja Metalska jezgra Čakovec će u 2019. godini provoditi sljedeće aktivnosti:

1. DONOŠENJE OPĆIH AKATA I USPOSTAVLJANJE ORGANIZACIJSKE STRUKTURE

Upravno vijeće Metalske jezgre Čakovec izglasat će sve Statutom određene Opće akte ustanove, a sukladno Statutu ustanove te zakonu i aktu o osnivanju definirat će se unutarnje ustrojstvo i organizacijska struktura koji, kao neophodni temelj svake organizacije, prikazuju i određuju sustav unutarnjih veza i odnosa te ujedno predstavljaju rezultat procesa organizacijske izgradnje – diferencijacije i integracije zadataka koji odgovaraju dotičnoj organizaciji.

U 2019. godini Metalska jezgra Čakovec uspostaviti će odgovarajuću organizacijsku strukturu koja će odgovarati potrebama i zahtjevima poslovanja te će ujedno biti i baza za predstojeće zapošljavanje adekvatnih kadrova.

Ustanova je jedinstvena poslovna i ekonomska cjelina koja se sastoji od sljedećih odjela i radnih mjesta:

- **Ured ravnatelja**
 - Ravnatelj
 - Viši stručni suradnik za administrativne djelatnosti
 - Stručni suradnik za marketinške djelatnosti
 - Viši stručni suradnik za pripremu i provedbu projekata
 - Stručni suradnik za pripremu i provedbu projekata

- **Odjel za tehnologiju**
 - Voditelj odjela za tehnologiju
 - Viši stručni suradnik u odjelu za tehnologiju

- **Odjel za istraživanje i razvoj (I&R)**
 - Voditelj odjela za istraživanje i razvoj
 - Viši stručni suradnik u odjelu za istraživanje i razvoj
 - Stručni suradnik u odjelu za istraživanje i razvoj

2. USPOSTAVLJANJE RAZVOJNO-ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE

2.1. Rekonstrukcija i opremanje objekata i infrastrukture

U 2019. godini započet će radovi na rekonstrukciji objekta bivše jahaone na prostoru bivše vojarne koja će se iz objekta poslovne namjene rekonstruirati u objekt društvene namjene. Troškove rekonstrukcije, opremanja objekata i kompletne infrastrukture preuzima Međimurska županija kao korisnik sredstava dobivenih kroz EU projekt, a Metalska jezgra Čakovec će po dovršenju biti korisnik infrastrukture.

2.2. Pronalazak stručnih i kompetentnih suradnika te uvođenje u poslovanje

Radi ispunjenja traženih uvjeta i pravovremenog pokretanja postupka akreditacije Metalske jezgre Čakovec kao znanstveno-istraživačke ustanove te kako bi se izbjeglo stvaranje kasnijeg praznog hoda što se tiče stručnog osoblja, Metalska jezgra će u zadnjem tromjesečju 2019. godini (već za vrijeme rekonstrukcije i opremanja) započeti s kadroviranjem odgovarajućeg stručnog osoblja i to tri znanstvenika s izborom ili ispunjenim uvjetima za izbor u znanstveno zvanje znanstvenog suradnika na području tehničkih znanosti, a koji će raditi kao voditelji i viši stručni suradnici u odjelima za IoT i prototipiranje. S ciljem pravovremene postizanja pravovremene i potpune učinkovitosti laboratorija

zaposleni će stručnjaci biti upućeni na edukaciju za rad s opremom i programskim alatima kojima će laboratoriji biti opremljeni.

3. USPOSTAVLJANJE SURADNJE SA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA

3.1. Koordinacija aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu

Uspostavljanje suradnje, koordinacija tekućih te planiranje i provođenje budućih aktivnosti s partnerima na projektu „Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec“: Fakultetom organizacije i informatike Varaždin (FOI), Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci (TFRI) te Međimurskim veleučilištem u Čakovcu (MEV).

Projektne partneri će između ostalog biti uključeni u reviziju postojećeg projekta opreme za buduće laboratorije te će svojim iskustvima i znanjima doprinijeti u nabavi što kvalitetnije i adekvatnije opreme potrebne za budući rad te će s istraživačkim timom Metalske jezgre surađivati u pripremi znanstvenih i stručnih radova.

3.2. Uspostavljanje suradnje sa drugim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama

S ciljem stvaranja što šire baze za buduću suradnju na zajedničkim istraživanjima, za provedbu projekata, transfer znanja i ostale aktivnosti, Metalska jezgra će tijekom 2019. godine započeti s uspostavljanjem kontakata s drugim srodnim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama. U okviru predviđenih aktivnosti Metalska jezgra će sa svojim partnerima uz mogućnosti i kapacitete kojima će uskoro raspolagati predstavljati i moguća područja znanstveno-istraživačkih aktivnosti, a sve s ciljem stvaranja preduvjeta za buduću suradnju koji su ostvarivi sukladno postojećoj situaciji (trenutačno nepostojanje odgovarajućih preduvjeta za efikasan znanstveno-istraživački rad, sve do ispunjenja odgovarajućih uvjeta glede prostora, opreme i osoblja).

4. USPOSTAVLJANJE SURADNJE S POSLOVNIM SEKTOROM

Uspostavljanje suradnje i uključivanje u rad poduzeća iz metalške industrije Međimurja i SZ Hrvatske odvijat će se kroz sljedeće aktivnosti:

- organizacija radionica s ciljem prezentacija ciljeva, aktivnosti i plana rada Metalske jezgre Čakovec poduzećima i poduzetnicima te kako bi se zadobilo povjerenje u javne i potporne institucije, a samim time potaknula međusektorska suradnička klima što u konačnici treba rezultirati značajnim povećanjem broja gospodarskih subjekata koji će se uključiti u projekte Metalske jezgre. Poduzetnici u Metalskoj jezgri Čakovec moraju vidjeti i prepoznati pouzdanog partnera, a ne vidjeti je samo kao instituciju
- prezentacija buduće raspoložive opreme i njezinih mogućnosti s naglaskom na primjenjivost iste u razvoju novih proizvoda i tehnologija te razvoju novih metoda prototipiranja kojima se značajno može smanjiti cijena koštanja izrade funkcionalnog prototipa novog proizvoda. Ovo je važan korak kako bi poduzetnici dobili što bolju i detaljniju sliku najsuvremenije opreme kojom Metalska jezgra raspolaže, na osnovu čega će i sami moći usmjeriti način razmišljanja k prepoznavanju novih prilika i mogućnosti te vidjeti svoje interese i prepoznati mogućnosti daljnjeg napretka
- istraživanje razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanje iskaza interesa za uključivanje u projektne aktivnosti Metalske jezgre Čakovec - mogućnost provođenja istraživanja i razvoja u suradnji s gospodarstvenicima ovisno o njihovim konkretnim potrebama, a sve kako bi rezultati istraživanja koja se provode svoju primjenu i korist imali u praksi i to kroz stvaranje novih proizvoda, tehnologija i materijala ili kroz stvaranje dodatne vrijednosti postojećih proizvoda (razrada komplementarnih softverskih aplikacija, računalno upravljanje sustavima, daljinsko upravljanje i nadzor, tehnološka i konstrukcijska poboljšanja i dr.)
- uspostavljanje kontakta i suradnje s gospodarskim i trgovačkim komorama (HGK, Obrtnička komora...) te sa Strukovnom grupacijom metaloprerađivačke industrije pri Županijskoj komori Čakovec
- organizacija tematskih tehnoloških rasprava znanstvenika Metalske jezgre Čakovec sa poduzetnicima koje za cilj imaju definiranje zajedničkih projekata istraživanja i razvoja.

5. INFORMIRANJE JAVNOSTI O PODUZETIM AKTIVNOSTIMA S CILJEM PROMOCIJE METALSKE JEZGRE (metalSKOJ industriji, akademskoj zajednici te široj javnosti)

- izrada vizualnog identiteta i višejezične internet stranice

- objava članaka o provedenim i planiranim aktivnostima Metalske jezgre u raznim publikacijama te na mrežnim stranicama i društvenim mrežama
- informiranje o aktivnostima, zanimljivostima i događanjima putem elektroničkih obavijesti svih zainteresiranih koji su dali privolu za primanje elektroničkih sadržaja
- organizacija konferencija za medije na kojoj će se prezentirati rad Metalske jezgre Čakovec

6. USPOSTAVLJANJE ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKE DJELATNOSTI

- odabir projektnih prijedloga i znanstveno-istraživačkih projekata u koje će se Metalska jezgra Čakovec uključivati kao partner na projektu u suradnji s partnerskim znanstvenim institucijama sve dok ne stekne uvjete za samostalnu prijavu projekata
- oformljivanje projektnog tima s ključnim kompetencijama prema zahtjevima konkretnog projekta, izrada plana rada na projektu i koordinacija rada, praćenje i evaluacija rada
- praćenje trendova u znanosti, gospodarstvu i razvoju tehnologije
- iniciranje suradnje i sudjelovanje na kolaborativnim projektima znanstvenika i znanstvenih institucija, metaloprerađivačkih subjekata te ostalih kompetentnih gospodarskih subjekata na području Republike Hrvatske i Europe
- sudjelovanje u istraživačkom projektu "Unmanned Aerial Vehicle Policy Ecosystem", koji provodi Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu na čelu s profesorom Nevenom Vrčekom kao koordinatorom projekta financiranom od strane Hrvatske zaklade za znanost (IP-2019-04)

7. FINANCIJSKI PLAN

Financijskim sredstvima dobivenim kroz EU projekt pokriveni su troškovi infrastrukturnih aktivnosti, dok pokrivanje troškova poslovanja same Ustanove tim sredstvima nije dopušteno.

Troškovi poslovanja Ustanove „Metalska jezgra Čakovec“ pokrivaju se sredstvima iz proračuna Međimurske županije Čakovec kao njezinog osnivača.

Tabela 1. Prihodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec

Konto	Vrsta prihoda	Iznos (HRK)	Udio na ukupne prihode poslovanja %
6	Prihodi poslovanja	728.500,00	100,00
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	728.500,00	100,00
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	728.500,00	100,00
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	728.500,00	100,00
67111	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	728.500,00	100,00

- rashode poslovanja u 2019. godini čine rashodi za zaposlene (39,88 %), materijalni rashodi (59,85 %) i financijski rashodi (0,27 %).

Tabela 2. Rashodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec

Konto	Vrsta rashoda	Iznos (HRK)	Udio na ukupne rashode poslovanja %
3	Rashodi poslovanja	728.500,00	100,00
31	Rashodi za zaposlene	290.500,00	39,88
311	Plaće	243.000,00	33,36
3111	Plaće za redovan rad	243.000,00	33,36
312	Ostali rashodi za zaposlene	1.000,00	0,14
3121	Ostali rashodi za zaposlene	1.000,00	0,14
313	Doprinosi na plaće	46.500,00	6,38
3132	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	46.500,00	6,38
32	Materijalni rashodi	436.000,00	59,85
321	Naknade troškova zaposlenicima	70.000,00	9,61
3211	Službena putovanja	30.000,00	4,12
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	10.000,00	1,37
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	30.000,00	4,12
322	Rashodi za materijal i energiju	57.000,00	7,82

3221	<i>Uredski materijal i ostali materijalni rashodi</i>	12.000,00	1,65
3223	<i>Energija</i>	45.000,00	6,18
323	<i>Rashodi za usluge</i>	284.000,00	38,98
3231	<i>Usluge telefona, pošte i prijevoza</i>	2.000,00	0,27
3234	<i>Komunalne usluge</i>	10.000,00	1,37
3235	<i>Zakupnine i najamnine</i>	22.000,00	3,02
3237	<i>Intelektualne i osobne usluge</i>	250.000,00	34,32
329	<i>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</i>	25.000,00	3,43
3293	<i>Reprezentacija</i>	20.000,00	2,75
3299	<i>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</i>	5.000,00	0,69
34	<i>Financijski rashodi</i>	2.000,00	0,27
343	<i>Ostali financijski rashodi</i>	2.000,00	0,27
3431	<i>Bankarske usluge i usluge platnog prometa</i>	2.000,00	0,27