

Plan rada Razvojno-edukacijskog centra za metalsku industriju – METALSKA JEZGRA ČAKOVEC za 2021. godinu

Čakovec, studeni 2021.

Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalška industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpornim institucijama.

Osnivanje Ustanove Metalska jezgra Čakovec posljedica je provedbe projekta “Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec” kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija. Infrastrukturni dio aktivnosti uspostavljanja Metalske jezgre sufinanciran je u iz Javnog poziva Ulaganje u organizacijsku reformu i infrastrukturu u sektoru istraživanja, razvoja i inovacija u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020., a projekt traje od 1. 7. 2018. - 1. 2. 2021. Osnivač Ustanove Metalska jezgra Čakovec je Međimurska županija, a ravnatelj Ustanove uključen je u provedbu projekta.

Za ostvarenje zacrtanog cilja Metalska jezgra Čakovec će u 2021. godini provoditi sljedeće aktivnosti:

1. USPOSTAVLJANJE RAZVOJNO-ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE

1.1. Zapošljavanje stručnih i kompetentnih suradnika

Radi ispunjenja traženih uvjeta i pravovremenog pokretanja postupka akreditacije Metalske jezgre Čakovec kao znanstveno-istraživačke ustanove Metalska jezgra i dalje radi na pronalasku kvalificiranog osoblja koji će raditi kao voditelji i viši stručni suradnici u odjelima za IoT, istraživanje i razvoj i tehnologiju, kao i na ispunjenju uvjeta za izbor u znanstveno zvanje već zaposlenih znanstvenika te pokretanju postupka izbora u znanstveno zvanje.

Ovisno o financijskim mogućnostima te istraživačkim i proizvodnim potrebama tijekom 2021. godine predviđeno je zapošljavanje više novih djelatnika i to: voditelja odjela za istraživanje i razvoj i/ili voditelja odjela za IoT, voditelja laboratorija i stručnog ili višeg stručnog suradnika u odjelu za istraživanje i razvoj ili odjelu za tehnologiju. S obzirom na zaprimljene konkretne upite u 2020. godini, pokazala se potreba za zapošljavanjem tehničkog suradnika ili laboranta te ukoliko takva potreba u 2021. godini bude pojačana planira se zapošljavanje odgovarajućeg

kadra. Osim toga, sredinom 2021. godine u planu je i zapošljavanje jednog djelatnika za administrativne djelatnosti.

S novo zaposlenim stručnjacima će biti provedena interna edukacija na opremi i u radu s programskim alatima kojima su laboratoriji opremljeni, a u slučaju potrebe zatražit će se i podrška vanjskih subjekata.

1.2. Pokretanje postupka akreditacije Metalske jezgre Čakovec i ishođenje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti

Za MetalSKU jezgru Čakovec kao javnu znanstvenu organizaciju koja nije sveučilište ili njegova sastavnica te koja nije javni znanstveni institut mogu se primijeniti uvjeti u pogledu potrebnog broja znanstvenika koji vrijede za privatne znanstvene organizacije što znači da Metalska jezgra Čakovec mora imati u radnom odnosu s punim radnim vremenom najmanje 3 znanstvenika, od čega najmanje 2 znanstvenika u znanstvenom području za koje se traži dopusnica¹.

Nakon što budu ispunjeni minimalni traženi uvjeti te nakon što se pripremi sva potrebna dokumentacija za ishođenje zahtjeva, ista će se proslijediti na recenziju s čime u vezi je već ranije uspostavljen kontakt s prof. dr. sc. Nedeljkom Štefanićem s Fakulteta strojarstva i brodogradnje u Zagrebu koji je izrazio spremnost i dao pristanak da bude recenzent.

Zahtjev za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti sa svom potrebnom popratnom dokumentacijom prema trenutačnom planu bit će predan u drugoj polovici 2021. godine.

2. USPOSTAVLJANJE ZNANSTVENE INFRASTRUKTURE I SURADNJE SA ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA

2.1. Uspostavljanje znanstvene infrastrukture

Metalska jezgra Čakovec će nastaviti s uspostavljanjem znanstvene infrastrukture pri čemu će se imati u vidu da za određene oblike financiranja znanstvene infrastrukture (znanstvene knjige i visokoškolski udžbenici, znanstveni časopisi, skupovi i udruge, programi popularizacije znanosti) Ministarstvo znanosti i obrazovanja na godišnjoj razini raspisuje javne pozive.

¹ Svo troje znanstvenika mora imati izbor u znanstveno zvanje.

Metalska jezgra Čakovec će i dalje pratiti i javljati se na raspisane javne pozive kako bi se prikupilo što više raspoloživih financijskih sredstava. Posebna pažnja bit će i dalje posvećena pristupu što većem broju elektroničkih izvora znanstvenih i stručnih informacija u suradnji s Nacionalnom sveučilišnom knjižnicom i Sveučilištima, s osobitim naglaskom na baze s otvorenim pristupom. U suradnji s projektnim partnerima, ali i ostalim dionicima nastavit će se i s nabavom potrebne znanstvene literature.

U 2021. godini će se nastaviti s nabavkom najnužnije istraživačke opreme koja trenutno nedostaje. Pri tom će se tražiti dodatni izvori sredstava (projekti, sponzorstva, donacije) i nastojat će se da se u tu svrhu potroši što je moguće manje sredstava iz županijskog proračuna.

Osim istraživačke opreme, ustanova će se opreмати i opremom potrebnom u procesu naknadne obrade izradaka izrađenih tehnologijom 3D ispisa, kako iz metala tako i iz plastičnih materijala. To uključuje nabavku radioničkog alata i pribora: bravarski radni stol, ručni alat, sitni ručni strojevi (brusilica, bušilica i slično) te tračna pila koja je neophodna za odvajanje ispisanih metalnih dijelova od radne ploče. Za naknadnu obradu iskorištenih radnih ploča (DMLS tehnologija), a kako bi se iste mogle ponovo upotrebljavati, koristit će se usluge vanjskih partnera koji imaju odgovarajuće strojeve koje bi u tu svrhu trenutno bilo neisplativo nabavljati što se tiče same cijene tih strojeva, njihovog održavanja, ali i samog stupnja iskoristivosti s obzirom na trenutne potrebe Metalske jezgre.

2.2. Uspostavljanje znanstveno-istraživačke djelatnosti

- odabir projektnih prijedloga i znanstveno-istraživačkih projekata u koje će se Metalska jezgra Čakovec uključivati kao nositelj ili kao partner na projektu u suradnji s partnerskim znanstvenim institucijama
- oformljivanje projektnog tima s ključnim kompetencijama prema zahtjevima konkretnog projekta, izrada plana rada na projektu i koordinacija rada, praćenje i evaluacija rada
- praćenje trendova u znanosti, gospodarstvu i razvoju tehnologije
- iniciranje suradnje i sudjelovanje na kolaborativnim projektima znanstvenika i znanstvenih institucija, metaloprerađivačkih subjekata te ostalih kompetentnih gospodarskih subjekata na području Republike Hrvatske i Europe

- sudjelovanje u istraživačkom projektu "Unmanned Aerial Vehicle Policy Ecosystem", koji provodi Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu na čelu s profesorom Nevenom Vrčekom kao koordinatorom projekta financiranom od strane Hrvatske zaklade za znanost (IP-2019-04)
- suorganizator događanja na projektu „TICM PPI 5.0“ MSP“ zajedno s Tehnološko-Inovacijskim centrom Međimurje
- suradnja s Fakultetom strojarstva i brodogradnje u sklopu komentorstva na diplomskom radu uz objavu znanstvenog rada publiciranog u CC časopisu
- suradnja na projektu „Istraživanje i razvoj inovativnih i pametnih tehnologija za gospodarenje otpadom, prijevoz i logistiku“ kao usluga razvoja i prototipiranja proizvoda
- planirano je da Metalska jezgra u 2021. godini sudjeluje u dva do tri znanstvena rada koji će biti objavljeni u znanstvenim časopisima koji su indeksirani u WoS-u

2.3. Koordinacija aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu

Nastavak suradnje, koordinacija tekućih te planiranje i provođenje budućih aktivnosti s partnerima na projektu „Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec“: Fakultetom organizacije i informatike Varaždin (FOI), Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci (TFRI) te Međimurskim veleučilištem u Čakovcu (MEV).

Projektne partneri će između ostalog biti uključeni u nadopunu opreme i programskih aplikacija potrebnih za rad u laboratorijima, a koje nisu nabavljene u okviru aktualnog projekta već će se nabaviti vlastitim sredstvima. S partnerima su dogovorene teme istraživanja te će se početi s provođenjem istraživanja, a osnovne aktivnosti bit usmjerene prijavi projekata te pripremi, izradi i objavi znanstvenih i stručnih radova radi ispunjenja traženih indikatora uspješnosti. Suradnja će uključivati i raspored i planiranje kapaciteta laboratorija kao i svih potrošnih materijala potrebnih u znanstveno-istraživačkom radu.

2.4. Uspostavljanje suradnje s drugim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama

S ciljem stvaranja što šire baze za buduću suradnju na zajedničkim istraživanjima, za provedbu projekata, transfer znanja i ostale aktivnosti, Metalska jezgra će tijekom 2021. godine nastaviti s uspostavljanjem kontakata s drugim srodnim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama. U okviru predviđenih aktivnosti Metalska jezgra će sa svojim partnerima uz mogućnosti i kapacitete kojima raspolaže predstavljati i moguća područja znanstveno-istraživačkih aktivnosti, a sve s ciljem stvaranja preduvjeta za buduću suradnju koji su ostvarivi sukladno postojećoj situaciji (od trenutka ispunjenja odgovarajućih uvjeta glede opreme i osoblja). Do sada je suradnja dogovorena s više domaćih i inozemnih znanstvenih institucija:

- Inovacijski centar "Nikola Tesla" (ICENT) iz Zagreba
- Centar za transfer tehnologije (CTT) iz Zagreba
- Fakultet strojarstva i brodogradnje, Zagreb
- Fakultet elektrotehnike i računarstva, Zagreb
- Sveučilište Bayreuth, Njemačka
- ZalaZone, Mađarska
- Tehničko sveučilište Darmstadt, Njemačka
- Sveučilište Friedrich-Alexander, Erlangen-Nürnberg, Njemačka

Planira se upostaviti suradnja s „Riječkom razvojnom agencijom PORIN“ i samoborskim centrom „Mali tehnopolis Samobor“ koji su opremljeni sličnom opremom (sustavima za optičko 3d mjerenje i sustavima za direktnu proizvodnju iz polimera i metala).

Nastojat će se uspostaviti kontakti i dogovoriti suradnja sa srodnim institucijama iz Slovenije i Austrije kao i ostalim srodnim hrvatskim institucijama koje će biti zainteresirane za suradnju, a s kojima do sada kontakti još nisu bili uspostavljeni. Metalska jezgra će s navedenim partnerima prijavljivati zajedničke znanstveno-istraživačke projekte financirane iz EU-fondova, od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske ili od strane Hrvatske zaklade za znanost.

2.5. Sudjelovanje u strateškom upravljanju i razradi smjernice za tematsko prioritarno područje na nacionalnoj razini te izrada Plana razvoja na lokalnoj razini

Metalska jezgra Čakovec će na nacionalnoj razini kao članica Tematsko-inovacijskog vijeća za energiju i održivi okoliš kroz sudjelovanje na radionicama i sastancima nastaviti s dosadašnjim aktivnostima u vezi s energetskim prihvatljivim tehnologijama, sustavima i opremom, dok će se na lokalnoj razini Metalska jezgra Čakovec uključiti u izradu Plana razvoja Međimurske županije.

2.6. Razrada strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove

U cijelom promatranom vijeku trajanja projekta, udio ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec ne smije prelaziti 20% ukupnih prihoda. Za razdoblje nakon promatranog vijeka potrebno je pravovremeno razraditi strategiju i okvirni plan aktivnosti kojima će se Metalska jezgra baviti s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove. Ravnatelj Metalske jezgre će u 2021. godine oformiti radni tim koji će početi razrađivati navedenu strategiju i okvirni plan. Neke od osnovnih usluga koje će se pružati u Metalskoj jezgri, a od kojih će Ustanova ostvarivati ​​prihode su sljedeće:

- usluge istraživanja i razvoja u okviru djelokruga Odjela za istraživanje i razvoj, Odjela za tehnologiju i Odjela za Internet stvari;
- aktivnosti prijenosa znanja i transfera tehnologije (kroz podučavanje – 3D mjeriteljstvo, industrijski 3D ispis u tehnologijama FDM i DLMS, 3D modeliranje i analiza, razvoj i proizvodnja elektroničke opreme, organizaciju seminara i predavanja – školovanja i edukacije zavarivača i ostalih deficitarnih zanimanja, baze podataka s otvorenim pristupom, otvorenim publikacijama i sl.). Posebna pozornost bit će posvećena aditivnoj proizvodnji, 3D mjeriteljstvu i IoT tehnologiji u kojima leži veliki potencijal, a s kojim većina gospodarskih subjekata još uvijek nije upoznata u dovoljnoj mjeri ;
- usluge najma prostora i opreme tvrtkama koje su aktivne u metalском, IoT i srodnim područjima. Planirano je da do kraja 2021. godine budu popunjeni svi raspoloživi kapaciteti (poslovni prostor) koji su predviđeni za davanje u zakup;

- usluge 3D skeniranja i povratnog inženjerstva
- usluge optimizacije dijelova za 3D ispis kao i usluge 3D ispisa (FDM i DLMS)
- tehnološke usluge, koje se odnose na usluge koje će se pružati na tržištu - zainteresiranim poduzetnicima te obrazovnim i istraživačkim institucijama i drugim korisnicima u okviru mogućnosti i kapaciteta Odjela za tehnologiju, Odjela za istraživanje i razvoj i Odjela za Internet stvari.

3. USPOSTAVLJANJE SURADNJE S POSLOVNIM SEKTOROM

Uspostavljanje suradnje i uključivanje u rad poduzeća iz metalske industrije Međimurja i SZ Hrvatske odvijat će se kroz sljedeće aktivnosti:

- organizacija radionica s ciljem prezentacija ciljeva, aktivnosti i plana rada Metalske jezgre Čakovec poduzetnicima i poduzetnicima te kako bi se zadobilo povjerenje u javne i potporne institucije, a samim time potaknula međusektorska suradnička klima što u konačnici treba rezultirati značajnim povećanjem broja gospodarskih subjekata koji će se uključiti u projekte Metalske jezgre. U 2021. godini planirano je organizirati najmanje dvije radionice. Poduzetnici u Metalskoj jezgri Čakovec moraju vidjeti i prepoznati pouzdanog partnera, a ne vidjeti je samo kao instituciju te će stoga svakom zainteresiranom poduzetniku biti omogućeno individualno upoznavanje Metalske jezgre pri čemu će se nastojati postići dogovor za buduću suradnju.

- nastavak prezentacija raspoložive opreme, njezinih mogućnosti te potencijala čitave infrastrukture kojom Metalska jezgra raspolaže s naglaskom na primjenjivost iste u razvoju novih proizvoda i tehnologija te razvoju novih metoda prototipiranja kojima se značajno može smanjiti cijena izrade funkcionalnog prototipa novog proizvoda. Ovo je važan korak kako bi poduzetnici dobili što bolju i detaljniju sliku najsuvremenije opreme kojom Metalska jezgra raspolaže, na osnovu čega će i sami moći usmjeriti način razmišljanja k prepoznavanju novih prilika i mogućnosti te vidjeti svoje interese i prepoznati mogućnosti daljnjeg napretka. Ovisno o razvoju situacije vezane uz COVID odabrat će se najprikladniji način informiranja i komunikacije s gospodarskim subjektima diljem Hrvatske i to neovisno o branši pošto

primjerice potreba 3D ispisa ili optičkog mjerenja (3D skeniranja) praktičnu primjenu nalazi u svim segmentima.

- prezentacija smještajnih kapaciteta odnosno ureda za iznajmljivanje u Metalskoj jezgru
- intenzivno istraživanje razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanje iskaza interesa za uključivanje u projektne aktivnosti Metalske jezgre Čakovec. Važan korak koji će se tijekom čitave godine nadovezati na već postojeće aktivnosti.
- prijava IRI i drugih projekata u suradnji sa zainteresiranim gospodarskim subjektima čim Metalska jezgra ispuni sve potrebne preduvjete za prijavu na iste
- mogućnost provođenja istraživanja i razvoja u suradnji s gospodarstvenicima ovisno o njihovim konkretnim potrebama, a sve kako bi rezultati istraživanja koja se provode svoju primjenu i korist imali u praksi i to kroz stvaranje novih proizvoda, tehnologija i materijala ili kroz stvaranje dodatne vrijednosti postojećih proizvoda (razrada komplementarnih softverskih aplikacija, računalno upravljanje sustavima, daljinsko upravljanje i nadzor, tehnološka i konstrukcijska poboljšanja i dr.)
- uspostavljanje kontakta i suradnje s gospodarskim i trgovačkim komorama (HGK, Obrtnička komora...) te sa Strukovnom grupacijom metaloprerađivačke industrije pri Županijskoj komori Čakovec
- organizacija tematskih tehnoloških rasprava znanstvenika Metalske jezgre Čakovec sa poduzetnicima koje za cilj imaju definiranje zajedničkih projekata istraživanja i razvoja. U 2021. godini je planirano organizirati barem tri tematske tehnološke rasprave.

4. INFORMIRANJE JAVNOSTI O PODUZETIM AKTIVNOSTIMA S CILJEM DALJNJE PROMOCIJE METALSKE JEZGRE (metalskoj industriji, akademskoj zajednici te široj javnosti)

- ažurna objava svih relevantnih zanimljivosti i novosti na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Novosti i zanimljivosti će se ažurno objavljivati odmah nakon svakog događaja.

- objava članaka o provedenim i planiranim aktivnostima Metalske jezgre u raznim publikacijama te na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Aktivnosti će se objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- informiranje o aktivnostima, zanimljivostima i događanjima putem elektroničkih obavijesti svih zainteresiranih koji su dali privolu za primanje elektroničkih sadržaja
- organizacija konferencija za medije na kojoj će se prezentirati rad Metalske jezgre Čakovec. U 2021. godine je planirano organizirati dvije konferencije za medije
- ažuriranje mrežnih stranica i društvenih mreža s ciljem predstavljanja cjelokupne opreme i razvojnih i smještajnih kapaciteta Metalske jezgre Čakovec.

5. FINANCIJSKI PLAN

Financijskim sredstvima dobivenim kroz EU projekt pokriveni su troškovi infrastrukturnih aktivnosti, dok pokrivanje troškova poslovanja same Ustanove tim sredstvima nije dopušteno.

Troškovi poslovanja Ustanove „Metalska jezgra Čakovec“ pokrivaju se najviše sredstvima iz proračuna Međimurske županije Čakovec kao njezinog osnivača u apsolutnom iznosu 2.030.947,00 kuna (85,30 %). Izvori sredstava će se još ostvariti prihodom od pružanih usluga u apsolutnom iznosu 350.000,00 (14,70 %).

Tablica 1. Prihodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec

Konto	Vrsta prihoda	Iznos (HRK)	Udio %
6	Prihodi poslovanja	2.380.947,00	100,00
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	350.000,00	14,70
661	<i>Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga</i>	<i>350.000,00</i>	14,70
6615	<i>Prihodi od pruženih usluga</i>	<i>350.000,00</i>	14,70
66151	<i>Prihodi od pruženih usluga</i>	<i>350.000,00</i>	14,70
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	2.030.947,00	85,30
671	<i>Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika</i>	<i>2.030.947,00</i>	85,30

6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	2.030.947,00	85,30
67111	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	2.030.947,00	85,30

Ukupne rashode u 2021. godini čine rashodi poslovanja 2.080.947,00 kuna (87,40 %) i rashodi za nabavu nefinancijske imovine 300.000,00 kuna (12,60 %).

Rashode poslovanja čine rashodi za zaposlene 938.631,00kuna (45,10 %) i materijalni rashodi 1.138.616,00 kuna (54,72 %), dok preostalih 3.700,00 kuna (0,18 %) se odnosi na financijske rashode poslovanja. Potonje je prikazano tablicom u nastavku.

Tablica 2. Rashodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec

Konto	Vrsta rashoda	Iznos (HRK)	Udio na ukupne rashode poslovanja %
	UKUPNI RASHODI POSLOVANJA	2.380.947,00	100,00
3	Rashodi poslovanja	2.080.947,00	87,40
31	Rashodi za zaposlene	938.631,00	39,42
311	Plaće	732.559,00	30,77
3111	Plaće za redovan rad	732.559,00	30,77
312	Ostali rashodi za zaposlene	85.200,00	3,58
3121	Ostali rashodi za zaposlene	85.200,00	3,58
313	Doprinosi na plaće	120.872,00	5,08
3132	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	120.872,00	5,08
32	Materijalni rashodi	1.138.616,00	47,82
321	Naknade troškova zaposlenicima	164.916,00	6,93
3211	Službena putovanja	51.500,00	2,16

3212	<i>Naknade za prijevoz, rad na terenu i odvojen život</i>	34.416,00	1,45
3213	<i>Stručno usavršavanje zaposlenika</i>	57.000,00	2,39
3214	<i>Ostale naknade troškova zaposlenima</i>	22.000,00	0,92
322	Rashodi za materijal i energiju	445.000,00	18,69
3221	<i>Uredski materijal i ostali materijalni rashodi</i>	40.000,00	1,68
3222	<i>Materijal i sirovine</i>	160.000,00	6,72
3223	<i>Energija</i>	210.000,00	8,82
3224	<i>Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje</i>	10.000,00	0,42
3225	<i>Sitni inventar i auto gume</i>	15.000,00	0,63
3227	<i>Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća</i>	10.000,00	0,42
323	Rashodi za usluge	470.500,00	19,76
3231	<i>Usluge telefona, pošte i prijevoza</i>	32.000,00	1,34
3232	<i>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja</i>	200.000,00	8,40
3233	<i>Usluge promidžbe i informiranja</i>	15.000,00	0,63
3234	<i>Komunalne usluge</i>	3.000,00	0,13
3235	<i>Zakupnine i najamnine</i>	5.000,00	0,21
3236	<i>Zdravstvene i veterinarske usluge</i>	10.000,00	0,42
3237	<i>Intelektualne i osobne usluge</i>	70.000,00	2,94
3238	<i>Računalne usluge</i>	16.200,00	0,68
3239	<i>Ostale usluge</i>	119.300,00	5,01
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	58.200,00	2,44
3291	<i>Naknade za rad predstavničkih tijela</i>	15.200,00	0,64
3292	<i>Premije osiguranja</i>	17.500,00	0,74
3293	<i>Reprezentacija</i>	15.000,00	0,63
3294	<i>Tuzemne članarine</i>	3.000,00	0,13
3295	<i>Pristojbe i naknade</i>	2.500,00	0,11
3299	<i>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</i>	5.000,00	0,21
34	Financijski rashodi	3.700,00	0,16
343	Ostali financijski rashodi	3.700,00	0,16
3431	<i>Bankarske usluge i usluge platnog prometa</i>	2.700,00	0,11
3432	<i>Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule</i>	1.000,00	0,04
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	300.000,00	12,60
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	300.000,00	12,60
422	Postrojenja i oprema	275.000,00	11,55
4221	<i>Uredska oprema i namještaj</i>	25.000,00	1,05
4225	<i>Instrumenti, uređaji i strojevi</i>	250.000,00	10,50
426	Nematerijalna proizvedena oprema	25.000,00	1,05
4262	<i>Ulaganja u računalne programe</i>	25.000,00	1,05