

# **Plan rada Razvojno-edukacijskog centra za metalsku industriju – METALSKA JEZGRA ČAKOVEC za 2025. godinu**

**Čakovec, prosinac 2024.**

Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalška industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpornim institucijama.

Osnivanje Ustanove Metalska jezgra Čakovec posljedica je provedbe projekta “Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec” kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija.

Za ostvarenje zacrtanog cilja Metalska jezgra Čakovec će u 2025. godini provoditi u nastavku navedene aktivnosti, a tijekom godine će se nastaviti s razradom strateškog koncepta organizacijske strukture te načina rada koji će biti prikladniji postojećim uvjetima, situaciji, mogućnostima i potrebama nakon isteka razdoblja izvještavanja.

## 1. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

### 1.1. Zapošljavanje stručnih i kompetentnih suradnika

Ovisno o financijskim mogućnostima, istraživačkim i proizvodnim potrebama te prvenstveno potrebama provedbe projekata tijekom 2025. godine predviđeno je zapošljavanje novih djelatnika i to, ovisno o potrebama odobrenih projekata. Tako će za potrebe projekta „Istraživanje i razvoj spremnika za transport i skladištenje vodika“ biti zaposlen viši stručni suradnik u odjelu za istraživanje i razvoj, a na projektu „Inovativni vagon za utora, istovar i prijevoz komunalnog otpada“ viši stručni suradnik u odjelu za tehnologiju ukoliko projekt bude prihvaćen za financiranje.

S novo zaposlenim stručnjacima će biti provedena interna edukacija na opremi i u radu s programskim alatima kojima su laboratoriji opremljeni, upoznavanje s aktivnostima vezanim uz pripremu i provedbu projekata. Prema potrebi zatražit će se i podrška vanjskih subjekata.

## 2. NASTAVAK OPREMANJA INFRASTRUKTURE I SURADNJE SA SRODNIM ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA

### 2.1. Nastavak izgradnje znanstveno-istraživačke infrastrukture

Metalska jezgra Čakovec će nastaviti s izgradnjom znanstveno-istraživačke infrastrukture pri čemu će se imati u vidu da za određene oblike financiranja znanstveno-istraživačke infrastrukture (znanstvene knjige i visokoškolski udžbenici, znanstveni časopisi, skupovi i udruge, programi popularizacije znanosti) Ministarstvo znanosti i obrazovanja na godišnjoj razini raspisuje javne pozive. Metalska jezgra Čakovec će i dalje pratiti i javljati se na raspisane javne pozive kako bi se prikupilo što više raspoloživih financijskih sredstava.

U 2025. godini će se prema konkretnim potrebama nastaviti s nabavkom najnužnije radne i istraživačke opreme koja trenutno nedostaje u laboratorijima. Pri tom će se tražiti dodatni izvori sredstava (projekti, sponzorstva, donacije) i nastojat će se da se u tu svrhu potroši što je moguće manje sredstava iz županijskog proračuna. Tako dugo dok se ne uspije pribaviti vlastita istraživačka oprema (kidalica, tvrdomjer, mikroskop, uređaj za difrakciju praha i drugo), Metalska jezgra će je koristiti kod vanjskih partnera koji istom raspolažu. Pri tome će se voditi računa da to bude u okviru zajedničkog rada na nekom od istraživanja (znanstvene institucije) ili u okviru zajedničke suradnje i partnerstva (gospodarski subjekti) kako bi se smanjili ili u idealnom slučaju u potpunosti izbjegli troškovi korištenja takve opreme.

Osim istraživačke opreme, ustanova će se opreмати i opremom potrebnom u procesu naknadne obrade izradaka izrađenih tehnologijom 3D ispisa, kako iz metala tako i iz plastičnih materijala. To uključuje nabavku radioničkog alata i pribora koji je neophodan za naknadnu obradu ispisanih dijelova, a koji do sada još nije nabavljen. Za naknadnu obradu iskorištenih radnih ploča (DMLS tehnologija), a kako bi se iste mogle ponovo upotrebljavati, koristit će se usluge Tehničke škole Čakovec i drugih partnera koji imaju odgovarajuće strojeve koje bi u tu svrhu trenutno bilo neisplativo nabavljati što se tiče same cijene tih strojeva, njihovog održavanja, ali i samog stupnja iskoristivosti s obzirom na trenutne potrebe i kapacitete Metalske jezgre. I na tom će se području pokušati pronaći neko financijsko rješenje što se tiče nabave vlastitog stroja (neki od EU izvora financiranja, donacija ili kupnja nekog povoljnijeg rabljenog stroja). Pažnju je svakako potrebno posvetiti i budućim potrebama te je potrebno voditi računa o tome da strojevi koji će se nabavljati budu prikladni za provođenje edukacijskih programa za operatere i programere CNC strojeva na čijoj će razradi s ciljem pripreme i postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove Metalska jezgra raditi narednih godina.

Tijekom 2024. provedeni su razgovori s rukovodstvom tvrtke Framos oko mogućeg korištenja opreme za površinsko polaganje komponenti u IoT laboratoriju i nastavku daljnjeg korištenja zakupljenog prostora pošto tvrtka Framos krajem 2024. godine otvara nove proizvodne pogone. Prototipe elektroničkih komponenti Metalska jezgra za svoje potrebe trenutno izrađuje ručno što je radi cijene i brzine izrade povoljnija varijanta od njihove izrade na poluautomatskoj liniji za polaganje elektroničkih komponenti (izrada šablone, *engl. stencil* za nanos lemne paste, programiranje strojeva, veliki izbor elektroničkih komponenti koje je potrebno imati na skladištu, problem skladištenja i dr.). Pokušat će se pronaći neko rješenje koje će biti optimalno za sve uključene što dugoročno gledano MetalSKoj jezgri otvara pristup još jednoj branši. Prema potrebi, ključni stručnjak u odjelu za IoT će sudjelovati na seminarima za stjecanje potrebnih certifikata za radu s elektroničkom opremom što je neophodno za rad na uređajima kojima je opremljen laboratorij za IoT.

## 2.2. Znanstveno-istraživačka djelatnost i provedba projekata

- odabir projektnih prijedloga i znanstveno-istraživačkih projekata u koje će se Metalska jezgra Čakovec uključivati kao nositelj ili kao partner na projektu u suradnji s partnerskim znanstvenim institucijama
- oformljivanje projektnog tima s ključnim kompetencijama prema zahtjevima konkretnog projekta, izrada plana rada na projektu i koordinacija rada, praćenje i evaluacija rada
- praćenje trendova u znanosti, gospodarstvu i razvoju tehnologije
- nastavak suradnje i sudjelovanje na kolaborativnim projektima znanstvenika i znanstvenih institucija, metaloprerađivačkih subjekata te ostalih kompetentnih gospodarskih subjekata na području Republike Hrvatske i Europe
- nastavak suradnje s Fakultetom strojarstva i brodogradnje i Sveučilištem Sjever u sklopu komentorstva na diplomskim radovima uz objavu znanstvenih radova publiciranih u CC časopisu
- nastavak suradnje s Fakultetom za strojništvo iz Maribora u istraživačkim radovima na području aditivnih tehnologija (3D ispis metala)

- suradnja s Fakultetom za fiziku Sveučilišta u Rijeci u okviru studentske prakse
- nastavak suradnje sa svim partnerima u aktivnostima koje će rezultirati znanstvenim radovima objavljenim u znanstvenim časopisima koji su indeksirani u WoS-u
- sudjelovanje u organizacijskom odboru međunarodne konferencije za materijale, tribologiju i recikliranje „MATRIB“ koju organizira Hrvatsko društvo za materijale i tribologiju
- sudjelovanje u organizacijskom odboru međunarodne konferencije Automation and Biomedical and Computer Technologies koju organizira State Higher Education Institution „Pryazovskyi State Technical University“ iz Marupola (Ukrajina)

### **Projekti u provedbi**

- provedba projekta „Sing for green“ čija je provedba započela u prosincu 2023. godine s partnerima Brunel University iz Londona (UK), IDONIAL – Centro tecnologico iz Gijona (Španjolska), FAN3D iz Porto Salva (Portugal), i Lattice iz Piešťany (Slovačka). Projekt se financira iz programa ERASMUS+, ukupan budžet projekta iznosi 250.000 €, od čega Metalska jezgra dobiva 38.100 €. U okviru ovog projekta radi se na razradi edukacijskih materijala na području aditivnih tehnologija.
- provedba projekta „CurioSt“ čija je provedba započela u lipnju 2024. godine s partnerima Business Upper Austria iz Austrije, ConPlusUltra d.o.o. iz Austrije iz, University of Economics in Bratislava iz Slovačke, Chamber of Commerce and Industry of Pécs- Baranya iz Mađarske, South Poland Cleantech Cluster d.o.o. iz Poljske, STEP RI iz Rijeke, MESAP Innovation Cluster iz Italije, Science and Technology Park – Envipark iz Italije, Bayern Innovativ iz Njemačke i Cluster of Environmental Technologies Bavaria iz Njemačke. Projekt je sufinanciran iz programa INTERREG CENTRAL EUROPE, ukupan budžet projekta iznosi 1.897.700 €, od čega Metalska jezgra dobiva 137.060 €. U okviru ovog projekta razvijat će se strategija i akcijski plan koji će malim i srednjim poduzećima pomoći da usklađivanjem 4 ključna sektora: strojarstvo i mehatronika, proizvodnja ambalaža, proizvodnja plastičnih proizvoda i građevina bolje iskoriste svoje potencijale u inovativnom razvoju održivih proizvoda i ostvare profit.
- provedba projekta „KOMOD-razvoj naprednih kompenzatora/moderatora primjenom 3D tehnologija“ čija je provedba započela krajem 2024. godine s partnerima Topomatika d.o.o.,

Izit d.o.o. i Tehnoprogres d.o.o. Projekt je financiran iz programa „Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije“, ukupan budžet projekta iznosi 1.226.265 €, od čega Metalska jezgra dobiva 68.228 €. U okviru ovog projekta radi se na razvoju naprednih kompenzatora/moderatora zvuka primjenom aditivnih tehnologija.

- provedba projekta „Istraživanje i razvoj spremnika za transport i skladištenje vodika“ čija je provedba započela krajem 2024. godine s partnerima Letina intech d.o.o., Južni prolaz d.o.o., KGV projekt d.o.o. i Prokona. Projekt je financiran iz programa „Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije“, ukupan budžet projekta iznosi 1.678.352 €, od čega Metalska jezgra dobiva 87.611 €. U sklopu provedbe projekta Metalska jezgra će zaposliti novog djelatnika u odjelu za istraživanje i razvoj, a tema projekta je razvoj visokotlačnih spremnika za spremanje i transport vodika.

### ***Projekti u postupku prijave i odobrenja***

- projekt „Inovativni vagon za utovar, istovar i prijevoz komunalnog otpada“ nalazi se na rezervnoj listi očekuje se da će njegova provedba započeti tijekom 2025. godine. Projektni partneri su Rail factory d.o.o., BRA-MAR d.o.o. i CNC-obrađa d.o.o. U sklopu provedbe projekta Metalska jezgra predviđeno je zapošljavanje novog djelatnika u odjelu za tehnologiju, a tema projekta je razvoj inovativnog vagona za utovar, istovar i prijevoz komunalnog otpada.

- prijava Erasmus+, INTERREG Central Europe projekata, projekata financiranih u sklopu norveških potpora za hrvatska poduzeća i institucije (Norway grants) i drugih odgovarajućih projekata.

- revizija i ponovna prijava projekata koji u dosadašnjem razdoblju nisu bili odobreni:

- EXHEL3D- cilj projekta je riješiti ključne prepreke poput složenosti u regulaciji medicinskih uređaja (MDR), nedostatka standardiziranih radnih procesa i nedovoljnih kliničkih dokaza, koji ograničavaju uvođenje 3D-printanih medicinskih uređaja,
- Elevate – izrada nastavnih materijala na području aditivnih tehnologija s naglaskom da 3D ispis metalnih tvorevina,
- SUBER - poticanje pametne specijalizacije i unapređenje inovacijskih kapaciteta primjenom naprednih tehnologija za stvaranje održive plave i zelene jadransko-jonske regije
- STEEL3D - Poboljšanje digitalne izrade čeličnih konstrukcija

### **2.3. Koordinacija aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu**

S Međimurskim veleučilištem u Čakovcu dogovorena je suradnja na razradi novog dvogodišnjeg studijskog programa strojarstva u sklopu kojeg bi se infrastruktura Metalske jezgre koristila za potrebe održavanja nastave (predavanja i vježbi), a zaposlenici Metalske jezgre bi u provedbu nastavnih aktivnosti bili uključeni kao vanjski suradnici.

S ciljem stvaranja što šire baze za buduću suradnju na zajedničkim istraživanjima, za provedbu projekata, transfer znanja i ostale aktivnosti, Metalska jezgra će tijekom 2025. godine nastaviti s uspostavljanjem kontakata s drugim srodnim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama. U okviru predviđenih aktivnosti Metalska jezgra će sa svojim partnerima uz mogućnosti i kapacitete kojima raspolaže predstavljati i moguća područja znanstveno-istraživačkih aktivnosti, a sve s ciljem stvaranja preduvjeta za buduću suradnju koji su ostvarivi sukladno postojećoj. Do sada je suradnja dogovorena s više domaćih i inozemnih znanstvenih institucija te će se nastaviti s uspostavom kontakata i dogovorom suradnje i s drugim, zainteresiranim srodnim institucijama iz Slovenije, Austrije, Poljske, Mađarske, Češke, Slovačke i drugih zemalja kao i ostalim srodnim hrvatskim institucijama koje će biti zainteresirane za suradnju, a s kojima do sada kontakti još nisu bili uspostavljeni. Metalska jezgra će s navedenim partnerima prijavljivati zajedničke znanstveno-istraživačke projekte financirane iz EU-fondova, od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske ili od strane Hrvatske zaklade za znanost.

### **2.4. Razrada strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove**

Ovo i nadalje ostaje jedan od ključnih zadataka kojem je i u 2025. potrebno posvetiti osobitu pažnju pošto je Metalska jezgra izvješće nakon provedbe projekta dužna dostaviti zaključno sa siječnjem 2026. godine. U cijelom promatranom vijeku trajanja projekta, udio ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec ne smije prelaziti 20 % ukupnih prihoda. I u trećoj godini promatranog vijeka, koji sveukupno traje pet godina, pokazalo se da su kapaciteti čitavog sustava (ljudski resursi, oprema i prostori za iznajmljivanje) u stanju ostvariti veće prihode. Za razdoblje nakon promatranog vijeka potrebno je nastaviti s razradom strategije samoodrživosti i okvirnog plana aktivnosti. Neke od osnovnih usluga koje će se pružati u



Metalskoj jezgri u 2025. godini (koje su dobrim dijelom bile pružane već i ranije), a od kojih će Ustanova ostvarivati prihode su sljedeće:

- usluge istraživanja i razvoja u okviru djelokruga Odjela za istraživanje i razvoj, Odjela za tehnologiju i Odjela za Internet stvari;
- aktivnosti prijenosa znanja i transfera tehnologije (kroz podučavanje – 3D mjeriteljstvo, industrijski 3D ispis u tehnologijama FDM i DLMS, 3D modeliranje i analiza, razvoj i proizvodnja elektroničke opreme, organizaciju seminara i predavanja
- usluge najma prostora i opreme tvrtkama koje su aktivne u metalском, IoT i srodnim područjima. Prostori koji su predviđeni za davanje u zakup popunjavat će se prema potrebama zainteresiranih korisnika, ali i s obzirom na raspoloživi iznos komercijalnih prihoda. Vrijedi naglasiti da je cilj uredske prostore popuniti što kvalitetnije, što znači s korisnicima čija se misija i vizija poklapaju s onima Metalske jezgre te s kojima postoji potencijal ostvarenja suradnje ne samo u smislu najma prostora već i u smislu suradnje u razvoju proizvoda, transfera znanja tehnologija, prijavi zajedničkih projekata i slično;
- usluge 3D skeniranja i povratnog inženjerstva
- usluge optimizacije dijelova za 3D ispis kao i usluge 3D ispisa (FDM i DLMS)
- tehnološke usluge, koje se odnose na usluge koje će se pružati na tržištu - zainteresiranim poduzetnicima te obrazovnim i istraživačkim institucijama i drugim korisnicima u okviru mogućnosti i kapaciteta Odjela za tehnologiju, Odjela za istraživanje i razvoj i Odjela za Internet stvari.

### 3. SURADNJA S POSLOVNIM SEKTOROM

Suradnja i uključivanje u rad poduzeća iz metalске industrije Međimurja i SZ Hrvatske i u 2025. godini će se odvijati kroz sljedeće aktivnosti:

- organizacija radionica s ciljem prezentacija ciljeva, aktivnosti i plana rada Metalske jezgre Čakovec poduzetnicima i poduzetnicima te kako bi se zadobilo povjerenje u javne i potporne institucije, a samim time potaknula međusektorska suradnička klima što u konačnici treba



rezultirati značajnim povećanjem broja gospodarskih subjekata koji će se uključiti u projekte Metalske jezgre. U 2025. godini planirano je organizirati više tematskih radionica.

- nastavak prezentacija raspoložive opreme, njezinih mogućnosti te kapaciteta i potencijala čitave infrastrukture kojom Metalska jezgra raspolaže s naglaskom na primjenjivost iste u razvoju novih proizvoda i tehnologija te razvoju novih metoda prototipiranja kojima se značajno može smanjiti cijena izrade funkcionalnog prototipa novog proizvoda. Ovo je važan korak kako bi poduzetnici dobili što bolju i detaljniju sliku najsuvremenije opreme kojom Metalska jezgra raspolaže, na osnovu čega će i sami moći usmjeriti način razmišljanja k prepoznavanju novih prilika i mogućnosti te vidjeti svoje interese i prepoznati mogućnosti daljnjeg napretka.

- prezentacija ureda i prostora za iznajmljivanje u MetalSKoj jezgri

- intenzivno istraživanje razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanje iskaza interesa za uključivanje u projektne aktivnosti Metalske jezgre Čakovec. Važan korak koji će se tijekom čitave godine nadovezati na već postojeće aktivnosti.

- prijava IRI i drugih projekata u suradnji sa zainteresiranim gospodarskim subjektima

- mogućnost provođenja istraživanja i razvoja u suradnji s gospodarstvenicima ovisno o njihovim konkretnim potrebama, a sve kako bi rezultati istraživanja koja se provode svoju primjenu i korist imali u praksi i to kroz stvaranje novih proizvoda, tehnologija i materijala ili kroz stvaranje dodatne vrijednosti postojećih proizvoda (razrada komplementarnih softverskih aplikacija, računalno upravljanje sustavima, daljinsko upravljanje i nadzor, tehnološka i konstrukcijska poboljšanja i dr.)

- nastavak suradnje s gospodarskim i trgovačkim komorama (HGK, Obrtnička komora...) te sa Strukovnom grupacijom metaloprerađivačke industrije pri Županijskoj komori Čakovec

#### 4. PROMOTIVNE AKTIVNOSTI

- ažurna objava svih relevantnih zanimljivosti i novosti na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Novosti i zanimljivosti će se ažurno objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- objava članaka o provedenim i planiranim aktivnostima Metalske jezgre u raznim publikacijama te na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Aktivnosti će se objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- informiranje o aktivnostima, zanimljivostima i događanjima putem elektroničkih obavijesti svih zainteresiranih koji su dali privolu za primanje elektroničkih sadržaja
- organizacija konferencija za medije na kojoj će se prezentirati rad Metalske jezgre Čakovec. U 2025. godine je planirano organizirati barem dvije konferencije za medije.
- ažuriranje mrežnih stranica i društvenih mreža s ciljem predstavljanja cjelokupne opreme i razvojnih i smještajnih kapaciteta Metalske jezgre Čakovec.
- krajem 2025. godine potrebno je krenuti i s marketinškim aktivnostima kako bi se usluge koje Metalska jezgra nudi još intenzivnije predstavile svim ciljnim grupama te na daj način spremno započeti razdoblje nakon isteka obveze izvješćivanja.

#### 5. FINANCIJSKI PLAN

Troškovi poslovanja Ustanove „Metalska jezgra Čakovec“ većinom se pokrivaju sredstvima iz proračuna Međimurske županije Čakovec kao njezinog osnivača u apsolutnom iznosu 251.777 € (68,44 %) za 2025. godinu. Izvori sredstava će se još ostvariti vlastitim prihodima od pruženih usluga u apsolutnom iznosu 63.113 € (17,15 %) te prihodima od pomoći EU (financiranje projekata) u iznosu od 53.001 € (14,41 %).

Pregled troškova po razredima prikazan je u tablici 1.

**Tablica 1. Prihodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec**

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Iznos (€)	Udio %
<b>6</b>			<b>Prihodi poslovanja</b>	<b>367.891</b>	<b>100,00</b>
	63		Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	53.001	14,41
		<b>51</b>	<b>Pomoći EU</b>	<b>53.001</b>	<b>14,41</b>
	66		Prihodi od pruženih usluga, prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	63.113	17,15
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>63.113</b>	<b>17,15</b>
	67		Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	246.277	66,94
	67		Prihodi od nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	5.500	1,50
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>251.777</b>	<b>68,44</b>

Ukupne rashode u 2025. godini u visini od 367.891 € čine rashodi poslovanja u visini od 362.391 € (98,50 %) te rashodi za nabavu nefinancijske imovine u visini od 5.500 € (1,50 %).

Rashode poslovanja čine rashodi za zaposlene u visini od 244.738 € (66,52 %), materijalni rashodi u visini od 116.853 € (31,76 %), dok se preostalih 800 € (0,22 %) odnosi na financijske rashode poslovanja.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 5.500 € (1,50 %).

Pregled rashoda po razredima prikazan je u tablici 2.

**Tablica 2. Rashodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec**

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Iznos (€)	Udio %
			<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>367.891</b>	<b>100</b>
<b>3</b>			<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>362.391</b>	<b>98,50</b>
	<b>31</b>		<b>Rashodi za zaposlene</b>	<b>244.738</b>	<b>66,52</b>
	3111		Plaće za redovan rad	200.000	54,36
	3121		Ostali rashodi za zaposlene	11.738	3,19
	3132		Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	33.000	8,97
	<b>32</b>		<b>Materijalni rashodi</b>	<b>116.853</b>	<b>31,76</b>
	3211		Službena putovanja	10.201	2,77

	3212		Naknade za prijevoz	9.442	2,57
	3213		Stručno usavršavanje zaposlenika	1.300	0,35
	3214		Ostale naknade troškova zaposlenima	0,0	0,0
	3221		Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	10.963	2,98
	3222		Materijal i sirovine	18.484	5,02
	3223		Energija	17.836	4,85
	3225		Sitni inventar i auto gume	450	0,12
	3227		Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	88	0,02
	3231		Usluge telefona, pošte i prijevoza	2.061	0,56
	3232		Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	13.775	3,74
	3233		Usluge promidžbe i informiranja	2.550	0,69
	3234		Komunalne usluge	446	0,12
	3235		Zakupnine i najamnine	1.688	0,46
	3237		Intelektualne i osobne usluge	8.379	2,28
	3238		Računalne usluge	2.244	0,61
	3239		Ostale usluge	10.651	2,90
	3291		Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	842	0,23
	3292		Premije osiguranja	4.718	1,28
	3293		Reprezentacija	631	0,17
	3295		Pristojbe i naknade	104	0,03
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>247.078</b>	<b>67,16</b>
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>62.313</b>	<b>16,94</b>
		<b>51</b>	<b>Pomoći EU</b>	<b>53.001</b>	<b>14,41</b>
	<b>34</b>		<b>Financijski rashodi</b>	<b>800</b>	<b>0,22</b>
	3431		Bankarske usluge i usluge platnog prometa	600	0,16
	3432		Negativne tečajne razlike	200	0,05
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>0</b>	
<b>4</b>			<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>5.500</b>	<b>1,50</b>
	4221		Uredska oprema i namještaj	1.000	0,27
	4222		Komunikacijska oprema	500	0,14
	4225		Instrumenti, uređaji i strojevi	2.000	0,54
	4262		Ulaganja u računalne programe	2.000	0,54
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>5.500</b>	<b>1,50</b>