

# **Plan rada Razvojno-edukacijskog centra za metalsku industriju – METALSKA JEZGRA ČAKOVEC za 2024. godinu**

**Čakovec, prosinac 2023.**

Cilj poslovanja Metalske jezgre Čakovec je poticanje visokotehnološkog razvoja u regiji te jačanje međunarodne konkurentnosti metaloprerađivačkih poduzeća kroz stvaranje dodane vrijednosti njihovim proizvodima temeljenim na industriji 4.0, a sve to kroz provođenje znanstveno-istraživačkih projekata i povezivanje triju važnih sektora:

- znanstvenoistraživačkog sektora - akademska i istraživačka zajednica
- poslovnog sektora - metalška industrija Međimurja i SZ Hrvatske
- javnog sektora - Međimurska županija s potpornim institucijama.

Osnivanje Ustanove Metalska jezgra Čakovec posljedica je provedbe projekta “Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec” kojeg kao nositelj provodi Međimurska županija.

Za ostvarenje zacrtanog cilja Metalska jezgra Čakovec će u 2024. godini provoditi sljedeće aktivnosti:

## 1. USPOSTAVLJANJE RAZVOJNO-ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE

### 1.1. Zapošljavanje stručnih i kompetentnih suradnika

Ovisno o financijskim mogućnostima, istraživačkim i proizvodnim potrebama te prvenstveno potrebama provedbe projekata tijekom 2024. godine predviđeno je zapošljavanje novih djelatnika i to, ovisno o potrebama višeg stručnog suradnika u odjelu za istraživanje i razvoj ili u odjelu za tehnologiju te višeg stručnog suradnika u odjelu za IoT.

S novo zaposlenim stručnjacima će biti provedena interna edukacija na opremi i u radu s programskim alatima kojima su laboratoriji opremljeni, a u slučaju potrebe zatražit će se i podrška vanjskih subjekata.

### 1.2. Akreditacija Metalske jezgre Čakovec i ishođenje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti

Prema novom Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti donesenom u prosincu 2022. godine jedan od kriterija za inicijalnu akreditaciju znanstvenog instituta jest zapošljavanje najmanje 20 znanstvenika zaposlenih na znanstvenom radnom mjestu u punom

radnom vremenu u području djelovanja instituta što Metalska jezgra Čakovec ne ispunjava niti je u skorom vremenu u mogućnosti ispuniti taj uvjet. Stoga će rad ustanove ubuduće biti usmjereniji postojećim potrebama gospodarskih subjekata, zajedničkoj prijavi projekata na sve pozive u kojima je Metalska jezgra prihvatljiva kao istraživačka institucija ili kao prijavitelj ili kao partner na projektu.

Tijekom godine će se razraditi koncept organizacijske strukture i način rada koji će biti prikladniji postojećim uvjetima, situaciji, mogućnostima i potrebama.

## **2. NASTAVAK IZGRADNJE ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE I SURADNJE SA SRODNIM ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKIM INSTITUCIJAMA**

### **2.1. Nastavak izgradnje znanstveno-istraživačke infrastrukture**

Metalska jezgra Čakovec će nastaviti s izgradnjom znanstveno-istraživačke infrastrukture pri čemu će se imati u vidu da za određene oblike financiranja znanstveno-istraživačke infrastrukture (znanstvene knjige i visokoškolski udžbenici, znanstveni časopisi, skupovi i udruge, programi popularizacije znanosti) Ministarstvo znanosti i obrazovanja na godišnjoj razini raspisuje javne pozive. Metalska jezgra Čakovec će i dalje pratiti i javljati se na raspisane javne pozive kako bi se prikupilo što više raspoloživih financijskih sredstava.

U 2024. godini će se prema konkretnim potrebama nastaviti s nabavkom najnužnije radne i istraživačke opreme koja trenutno nedostaje u laboratorijima. Pri tom će se tražiti dodatni izvori sredstava (projekti, sponzorstva, donacije) i nastojat će se da se u tu svrhu potroši što je moguće manje sredstava iz županijskog proračuna. Tako dugo dok se ne uspije pribaviti vlastita istraživačka oprema (kidalica, tvrdomjer, mikroskop, uređaj za difrakciju praha i drugo). Metalska jezgra će je koristiti kod vanjskih partnera koji istom raspolažu. Pri tome će se voditi računa da to bude u okviru zajedničkog rada na nekom od istraživanja (znanstvene institucije) ili u okviru zajedničke suradnje i partnerstva (gospodarski subjekti) kako bi se smanjili ili u idealnom slučaju u potpunosti izbjegli troškovi korištenja takve opreme.

Osim istraživačke opreme, ustanova će se opreмати i opremom potrebnom u procesu naknadne obrade izradaka izrađenih tehnologijom 3D ispisa, kako iz metala tako i iz plastičnih materijala. To uključuje nabavku radioničkog alata i pribora koji je neophodan za naknadnu obradu ispisanih dijelova, a koji do sada još nije nabavljen. Za naknadnu obradu iskorištenih radnih ploča (DMLS tehnologija), a kako bi se iste mogle ponovo upotrebljavati, koristit će se usluge Tehničke škole Čakovec koja ima odgovarajuće strojeve koje bi u tu svrhu trenutno bilo

neisplativo nabavljati što se tiče same cijene tih strojeva, njihovog održavanja, ali i samog stupnja iskoristivosti s obzirom na trenutne potrebe i kapacitete Metalske jezgre. I na tom će se području pokušati pronaći neko financijsko rješenje što se tiče nabave vlastitog stroja (neki od EU izvora financiranja, donacija ili kupnja nekog povoljnijeg rabljenog stroja). Pažnju je svakako potrebno posvetiti i budućim potrebama te je potrebno voditi računa o tome da strojevi koji će se nabavljati budu prikladni za provođenje edukacijskih programa za operatere i programere CNC strojeva na čijoj će razradi s ciljem pripreme i postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove Metalska jezgra raditi narednih godina.

Tijekom 2023. provedeni su inicijalni razgovori s tvrtkom Framos oko mogućeg korištenja opreme za površinsko polaganje komponenti u IoT laboratoriju. Prototipe elektroničkih komponenti Metalska jezgra za svoje potrebe trenutno izrađuje ručno što je radi cijene i brzine izrade povoljnija varijanta od njihove izrade na poluautomatskoj liniji za polaganje elektroničkih komponenti (izrada šablone, *engl. stencil* za nanos lemne paste, programiranje strojeva, veliki izbor elektroničkih komponenti koje je potrebno imati na skladištu, problem skladištenja i dr.). Pokušat će se pronaći neko rješenje koje će biti optimalno za sve uključene što dugoročno gledano MetalSKOJ jezgri otvara pristup još jednoj branši. Prema potrebi, ključni stručnjak u odjelu za IoT će sudjelovati na seminarima za stjecanje potrebnih certifikata za radu s elektroničkom opremom što je neophodno za rad na uređajima kojima je opremljen laboratorij za IoT.

## 2.2. Znanstveno-istraživačka djelatnost

- odabir projektnih prijedloga i znanstveno-istraživačkih projekata u koje će se Metalska jezgra Čakovec uključivati kao nositelj ili kao partner na projektu u suradnji s partnerskim znanstvenim institucijama
- oformljivanje projektnog tima s ključnim kompetencijama prema zahtjevima konkretnog projekta, izrada plana rada na projektu i koordinacija rada, praćenje i evaluacija rada
- praćenje trendova u znanosti, gospodarstvu i razvoju tehnologije
- nastavak suradnje i sudjelovanje na kolaborativnim projektima znanstvenika i znanstvenih institucija, metaloprerađivačkih subjekata te ostalih kompetentnih gospodarskih subjekata na području Republike Hrvatske i Europe

- nastavak provedbe projekta " ModulAct " s partnerima Alternative brain rule-Cipar i LUG open Factory (LOF) -Španjolska u sklopu Creative Europe čija je provedba započela u ožujku 2023. godine
- nastavak provedbe projekta „Sing for green“ čija je provedba započela u prosincu 2023. godine s partnerima Brunel University iz Londona (UK), IDONIAL – Centro tecnologico iz Gijona (Španjolska), FAN3D iz Porto Salva (Portugal), i Lattice iz Pieštany (Slovačka)
- prijava Erasmus+, INTERREG Central Europe projekata, projekata financiranih u sklopu norveških potpora za hrvatska poduzeća i institucije (Norway grants) i drugih odgovarajućih projekata
- nastavak suradnje s Fakultetom strojarstva i brodogradnje i Sveučilištem Sjever u sklopu komentorstva na diplomskim radovima uz objavu znanstvenih radova publiciranih u CC časopisu
- nastavak suradnje s Fakultetom za strojništvo iz Maribora u istraživačkim radovima na području aditivnih tehnologija (3D ispis metala)
- nastavak radova na prijavi projekta „Istraživanje i razvoj inovativnih i pametnih tehnologija za gospodarenje otpadom, prijevoz i logistiku“ kao usluga razvoja i prototipiranja proizvoda te drugim razvojno-istraživačkim projektima
- revizija i ponovna prijava projekata koji su bili isključeni iz natječaja (KETEA, Toga)
- nastavak suradnje sa svim partnerima u aktivnostima koje će rezultirati znanstvenim radovima objavljenim u znanstvenim časopisima koji su indeksirani u WoS-u
- sudjelovanje u organizacijskom odboru međunarodne konferencije za materijale, tribologiju i recikliranje „MATRIB“ koju organizira Hrvatsko društvo za materijale i tribologiju
- sudjelovanje u organizacijskom odboru međunarodne konferencije Modeling and optimization of building composites koju organizira Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture iz Ukrajine

Vrijedi napomenuti da se čeka objava rezultata više projekata koji su prijavljeni u 2023. godini, a čiji rezultati bi trebali biti objavljeni do kraja 2023. godine tako da će se u slučaju pozitivnog ishoda započeti i provedba tih projekata, a to su REM-iCVT, Hidromehanički akumulator energije (HMA) Ti-Au PVD 2.0 – Titanium-Tech, CE InnoFactory 4.0, CurioSt, SUBER i EXHEL3D

### **Koordinacija aktivnosti sa znanstvenim institucijama - partnerima na projektu**

Nastavak suradnje, koordinacija tekućih te planiranje i provođenje budućih aktivnosti s partnerima na projektu „Razvojno-edukacijski centar za metalSKU industriju Metalska jezgra Čakovec“: Fakultetom organizacije i informatike Varaždin (FOI), Tehničkim fakultetom Sveučilišta u Rijeci (TFRI) te Međimurskim veleučilištem u Čakovcu (MEV).

S partnerima su dogovorene teme istraživanja te će se početi s provođenjem istraživanja, a osnovne aktivnosti bit usmjerene prijavi projekata te pripremi, izradi i objavi znanstvenih i stručnih radova radi ispunjenja traženih indikatora uspješnosti. Suradnja će uključivati i raspored i planiranje kapaciteta laboratorija kao i svih potrošnih materijala potrebnih u znanstveno-istraživačkom radu.

### **2.3. Uspostavljanje suradnje s drugim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama**

S ciljem stvaranja što šire baze za buduću suradnju na zajedničkim istraživanjima, za provedbu projekata, transfer znanja i ostale aktivnosti, Metalska jezgra će tijekom 2024. godine nastaviti s uspostavljanjem kontakata s drugim srodnim nacionalnim i međunarodnim znanstveno-istraživačkim institucijama, sveučilištima i obrazovnim institucijama. U okviru predviđenih aktivnosti Metalska jezgra će sa svojim partnerima uz mogućnosti i kapacitete kojima raspolaže predstavljati i moguća područja znanstveno-istraživačkih aktivnosti, a sve s ciljem stvaranja preduvjeta za buduću suradnju koji su ostvarivi sukladno postojećoj situaciji (od trenutka ispunjenja odgovarajućih uvjeta glede opreme i osoblja). Do sada je suradnja dogovorena s više domaćih i inozemnih znanstvenih institucija te će se nastaviti s uspostavom kontakata i dogovorom suradnje i sa drugim, zainteresiranim srodnim institucijama iz Slovenije, Austrije, Poljske, Mađarske, Češke, Slovačke i drugih zemalja kao i ostalim srodnim hrvatskim institucijama koje će biti zainteresirane za suradnju, a s kojima do sada kontakti još nisu bili uspostavljeni. Metalska jezgra će s navedenim partnerima prijavljivati zajedničke

znanstveno-istraživačke projekte financirane iz EU-fondova, od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske ili od strane Hrvatske zaklade za znanost.

#### **2.4. Razrada strateškog plana ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec s ciljem postizanja dugoročne financijske održivosti i neovisnosti ustanove**

Ovo i nadalje ostaje jedan od najvažnijih zadataka kojem je i u 2024. potrebno posvetiti osobitu pažnju. U cijelom promatranom vijeku trajanja projekta, udio ekonomskih aktivnosti Metalske jezgre Čakovec ne smije prelaziti 20% ukupnih prihoda. I u drugoj godini promatranog vijeka, koji sveukupno traje pet godina, pokazalo se da su kapaciteti čitavog sustava (ljudski resursi, oprema i prostori za iznajmljivanje) u stanju ostvariti veće prihode. Za razdoblje nakon promatranog vijeka potrebno je nastaviti sa razradom strategije samo održivosti i okvirnog plana aktivnosti. Neke od osnovnih usluga koje će se pružati u Metalskoj jezgri u 2024. godini (koje su dobrim dijelom bile pružane već i ranije), a od kojih će Ustanova ostvarivati ​​prihode su sljedeće:

- usluge istraživanja i razvoja u okviru djelokruga Odjela za istraživanje i razvoj, Odjela za tehnologiju i Odjela za Internet stvari;
- aktivnosti prijenosa znanja i transfera tehnologije (kroz podučavanje – 3D mjeriteljstvo, industrijski 3D ispis u tehnologijama FDM i DLMS, 3D modeliranje i analiza, razvoj i proizvodnja elektroničke opreme, organizaciju seminara i predavanja
  - nastavak u ishodu potrebne dokumentacije vezane uz program obrazovanja zavarivača za stjecanje mikrokvalifikacija za zavarivanje u više različitih postupaka (8 mikrokvalifikacija) koji su najrašireniji i za kojima postoji najveća potreba (pozitivno mišljenje od strane AZOO je dobiveno), a s Tehničkom školom Čakovec potrebno je sklopiti sporazum o suradnji
- razrada koncepta programa obrazovanja za programere CNC alatnih strojeva (Metalska jezgra raspolaže odgovarajućom softverskom opremom)
- usluge najma prostora i opreme tvrtkama koje su aktivne u metalском, IoT i srodnim područjima. Prostori koji su predviđeni za davanje u zakup popunjavat će se prema potrebama zainteresiranih korisnika, ali i s obzirom na raspoloživi iznos komercijalnih prihoda. Vrijedi naglasiti da je cilj uredske prostore popuniti što kvalitetnije, što znači sa korisnicima



čija se misija i vizija poklapaju s onima Metalske jezgre te s kojima postoji potencijal ostvarenja suradnje ne samo u smislu najma prostora već i u smislu suradnje u razvoju proizvoda, transfera znanja tehnologija, prijavi zajedničkih projekata i slično;

- usluge 3D skeniranja i povratnog inženjersva

- usluge optimizacije dijelova za 3D ispis kao i usluge 3D ispisa (FDM i DLMS)

- tehnološke usluge, koje se odnose na usluge koje će se pružati na tržištu - zainteresiranim poduzetnicima te obrazovnim i istraživačkim institucijama i drugim korisnicima u okviru mogućnosti i kapaciteta Odjela za tehnologiju, Odjela za istraživanje i razvoj i Odjela za Internet stvari.

### 3. SURADNJA S POSLOVNIM SEKTOROM

Suradnja i uključivanje u rad poduzeća iz metalske industrije Međimurja i SZ Hrvatske i u 2024. godini će se odvijati kroz sljedeće aktivnosti:

- organizacija radionica s ciljem prezentacija ciljeva, aktivnosti i plana rada Metalske jezgre Čakovec poduzetnicima i poduzetnicima te kako bi se zadobilo povjerenje u javne i potporne institucije, a samim time potaknula međusektorska suradnička klima što u konačnici treba rezultirati značajnim povećanjem broja gospodarskih subjekata koji će se uključiti u projekte Metalske jezgre. U 2024. godini planirano je organizirati više tematskih radionica.

- nastavak prezentacija raspoložive opreme, njezinih mogućnosti te kapaciteta i potencijala čitave infrastrukture kojom Metalska jezgra raspolaže s naglaskom na primjenjivost iste u razvoju novih proizvoda i tehnologija te razvoju novih metoda prototipiranja kojima se značajno može smanjiti cijena izrade funkcionalnog prototipa novog proizvoda. Ovo je važan korak kako bi poduzetnici dobili što bolju i detaljniju sliku najsuvremenije opreme kojom Metalska jezgra raspolaže, na osnovu čega će i sami moći usmjeriti način razmišljanja k prepoznavanju novih prilika i mogućnosti te vidjeti svoje interese i prepoznati mogućnosti daljnjeg napretka.

- prezentacija smještajnih kapaciteta odnosno ureda i prostora za iznajmljivanje u Metalskoj jezgri



- intenzivno istraživanje razvojnih potreba poduzetnika i prikupljanje iskaza interesa za uključivanje u projektne aktivnosti Metalske jezgre Čakovec. Važan korak koji će se tijekom čitave godine nadovezati na već postojeće aktivnosti.
- prijava IRI i drugih projekata u suradnji sa zainteresiranim gospodarskim subjektima čim Metalska jezgra ispuni sve potrebne preduvjete za prijavu na iste
- mogućnost provođenja istraživanja i razvoja u suradnji s gospodarstvenicima ovisno o njihovim konkretnim potrebama, a sve kako bi rezultati istraživanja koja se provode svoju primjenu i korist imali u praksi i to kroz stvaranje novih proizvoda, tehnologija i materijala ili kroz stvaranje dodatne vrijednosti postojećih proizvoda (razrada komplementarnih softverskih aplikacija, računalno upravljanje sustavima, daljinsko upravljanje i nadzor, tehnološka i konstrukcijska poboljšanja i dr.)
- nastavak suradnje s gospodarskim i trgovačkim komorama (HGK, Obrtnička komora...) te sa Strukovnom grupacijom metaloprerađivačke industrije pri Županijskoj komori Čakovec

Prema najavama Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije do kraja godine 2023. godine trebao bi biti objavljen prvi javni Poziv iz Integriranog teritorijalnog programa namijenjen inovacijama, odnosno poduzetnicima i njihovim projektima istraživanja i razvoja - „Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije“ te će se planira u 2024. godini u suradnji s tvrtkom Primabiro d.o.o. iz Čakovec ići u prijavu zajedničkog projekta.

#### **4. INFORMIRANJE JAVNOSTI O PODUZETIM AKTIVNOSTIMA S CILJEM DALJNJE PROMOCIJE METALSKE JEZGRE (metalskoj industriji, akademskoj zajednici te široj javnosti)**

- ažurna objava svih relevantnih zanimljivosti i novosti na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Novosti i zanimljivosti će se ažurno objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- objava članaka o provedenim i planiranim aktivnostima Metalske jezgre u raznim publikacijama te na mrežnim stranicama i društvenim mrežama. Aktivnosti će se objavljivati odmah nakon svakog događaja.
- informiranje o aktivnostima, zanimljivostima i događanjima putem elektroničkih obavijesti svih zainteresiranih koji su dali privolu za primanje elektroničkih sadržaja

- organizacija konferencija za medije na kojoj će se prezentirati rad Metalske jezgre Čakovec. U 2024. godine je planirano organizirati barem dvije konferencije za medije.
- ažuriranje mrežnih stranica i društvenih mreža s ciljem predstavljanja cjelokupne opreme i razvojnih i smještajnih kapaciteta Metalske jezgre Čakovec.
- organizacija proslave pete obljetnice rada Metalske jezgre Čakovec

## 5. FINANCIJSKI PLAN

Troškovi poslovanja Ustanove „Metalska jezgra Čakovec“ većinom se pokrivaju sredstvima iz proračuna Međimurske županije Čakovec kao njezinog osnivača u apsolutnom iznosu 393.027 € (74,22 %) za 2024. godinu. Izvori sredstava će se još ostvariti vlastitim prihodima od pružanih usluga u apsolutnom iznosu 67.763 € (12,80 %), prihodom od financijske imovine u iznosu od 200 € (0,04 %), te prihodima od pomoći EU (financiranje projekata) u iznosu od 68.544 € (12,94 %).

Pregled troškova po razredima prikazan je u tablici 1.

**Tablica 1. Prihodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec**

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Iznos (€)	Udio %
<b>6</b>			<b>Prihodi poslovanja</b>	<b>529.534</b>	<b>100,00</b>
	63		Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	68.544	12,94
		<b>51</b>	<b>Pomoći EU</b>	<b>68.544</b>	<b>12,94</b>
	64		Prihodi od financijske imovine	200	0,04
	66		Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	67.763	12,80
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>67.963</b>	<b>12,84</b>
	67		Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	393.027	74,22
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>393.027</b>	<b>74,22</b>

Ukupne rashode u 2024. godini u visini od 529.534 € čine rashodi poslovanja u visini od 522.034 € (98,58 %) te rashodi za nabavu nefinancijske imovine u visini od 7.500 € ( 1,42 %).

Rashode poslovanja čine rashodi za zaposlene u visini od 279.269 € (52,74 %), materijalni rashodi u visini od 242.065 € (45,71 %), dok se preostalih 700 € (0,13 %) odnosi na financijske rashode poslovanja.

Rashode za nabavu nefinancijske imovine iznose 7.500 € ( 1,42 %).

Pregled rashoda po razredima prikazan je u tablici 2.

**Tablica 2. Rashodi poslovanja Metalske jezgre Čakovec**

Razred	Skupina	Izvor	Naziv prihoda	Iznos (€)	Udio %
			<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>529.534</b>	<b>100,00</b>
<b>3</b>			<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>522.034</b>	<b>98,58</b>
	<b>31</b>		<b>Rashodi za zaposlene</b>	<b>279.269</b>	52,74
	3111		Plaće za redovan rad	223.065	42,12
	3121		Ostali rashodi za zaposlene	19.398	3,66
	3132		Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	36.806	6,95
	<b>32</b>		<b>Materijalni rashodi</b>	<b>242.065</b>	<b>45,71</b>
	3211		Službena putovanja	9.118	1,72
	3212		Naknade za prijevoz	9.480	1,79
	3213		Stručno usavršavanje zaposlenika	10.250	1,94
	3214		Ostale naknade troškova zaposlenima	4.999	0,94
	3221		Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	2.787	0,53
	3222		Materijal i sirovine	49.500	9,35
	3223		Energija	24.000	4,53
	3224		Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	1.593	0,30
	3225		Sitni inventar i auto gume	2.654	0,50
	3227		Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	2.124	0,40
	3231		Usluge telefona, pošte i prijevoza	8.561	1,62
	3232		Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	59.817	11,30
	3233		Usluge promidžbe i informiranja	2.654	0,50
	3234		Komunalne usluge	398	0,08
	3235		Zakupnine i najamnine	2.654	0,50
	3236		Zdravstvene i veterinarske usluge	2.654	0,50

	3237		Intelektualne i osobne usluge	11.281	2,13
	3238		Računalne usluge	1.593	0,30
	3239		Ostale usluge	25.834	4,88
	3291		Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	2.017	0,38
	3292		Premije osiguranja	3.053	0,58
	3293		Reprezentacija	3.318	0,63
	3294		Članarine	730	0,14
	3295		Pristojbe i naknade	332	0,06
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>385.527</b>	<b>72,80</b>
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>67.263</b>	<b>12,70</b>
		<b>51</b>	<b>Pomoći EU</b>	<b>68.544</b>	<b>12,94</b>
	<b>34</b>		<b>Financijski rashodi</b>	<b>700</b>	<b>0,13</b>
	3431		Bankarske usluge i usluge platnog prometa	500	0,09
	3432		Negativne tečajne razlike	200	0,04
		<b>31</b>	<b>Vlastiti i ostali prihodi</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>4</b>			<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>7.500</b>	<b>1,42</b>
	4221		Uredska oprema i namještaj	1.000	0,19
	4225		Instrumenti, uređaji i strojevi	2.000	0,38
	4262		Ulaganja u računalne programe	4.500	0,85
		<b>11</b>	<b>Opći prihodi i primici</b>	<b>7.500</b>	<b>1,42</b>